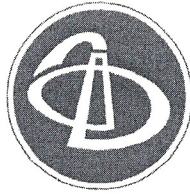


PATVIRTINTA:
2021 m. vasario 25 d. valdybos
posėdyje (protokolas Nr.99)



AB „DRUSKININKŲ ŠILUMOS TINKLAI“ 2021-2024 METŲ VEIKLOS STRATEGIJA

I. SKYRIUS BENDROSIOS NUOSTATOS

AB „Druskininkų šilumos tinklai“ (toliau – Bendrovė) įsteigta vykdant 1997 m. balandžio 8 d. Lietuvos Respublikos specialios paskirties akcinės bendrovės „Lietuvos energija“ reorganizavimo bei šilumos ūkio ir jo valdymo perdavimo savivaldybėms įstatymą Nr. VIII-182 ir specialios paskirties akcinės bendrovės „Lietuvos energija“ reorganizavimo projektą, patvirtintą 1997 m. birželio 27 d. visuotinio akcininkų susirinkimo nutarimu.

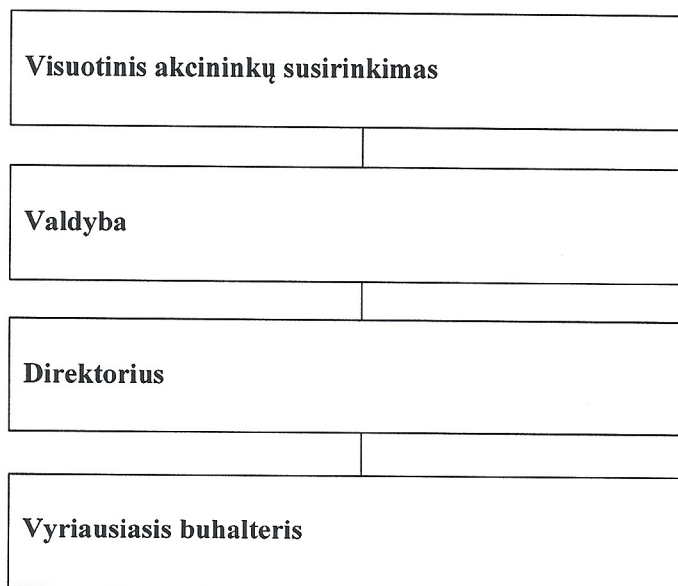
Bendrovės įstatinis kapitalas yra 1772332,10 eurų. Įstatinis kapitalas padalintas į 873070 paprastąsias vardines akcijas, kurios nominali vertė – 2,03 eurų. Pagrindiniam akcininkui, Druskininkų savivaldybės tarybai priklauso 852498 akcijos, t.y. 97,64%, likusios 20572 akcijos (2,36%) yra privataus kapitalo (22 smulkieji akcininkai). Visos akcijos yra pilnai apmokėtos.

Aukščiausias Bendrovės valdymo organas yra visuotinis akcininkų susirinkimas. Bendrovės veikla reglamentuojama visuotinio akcininkų susirinkimo, įvykusio 2008 m. lapkričio 28 d., patvirtintais įstatais, Akcinių bendrovių įstatymu ir kitais bendrovių veiklą reglamentuojančiais teisiniais dokumentais.

Kolegialus bendrovės valdymo organas - valdyba. Pagal bendrovės įstatus valdyba sudaroma iš 6 narių 4 metų kadencijai. Visuotinis akcininkų susirinkimas valdybą išrinko 2019 m. lapkričio mėn. (5 narius) ir gruodžio mėn. (1 narį).

Bendrovėje dirba du darbuotojai – direktorius ir vyriausioji buhalterė.

VALDYMO STRUKTŪRA



II SKYRIUS BENDROVĖS APLINKOS ANALIZĖ

Šilumos ūkis yra vienas reikšmingiausių Lietuvos ūkio sektorių ir kartu su kitomis energetikos sritimis svarbus ekonomikos augimui, konkurencingumui ir energetiniam saugumui. Šis sektorius ypač svarbus visuomenei, nes apie pusę gyventojų šildo savo būstus centralizuotai tiekiamą šilumą.

Su šilumos ūkio sektoriumi yra siejami ir Lietuvos strateginiai tikslai, užtikrinantys pažangų ir tvarų šalies augimą.

2018 m. birželio mėn. Seimui patvirtinus Nacionalinę energetinės nepriklausomybės strategiją ir 2018 m. gruodžio mėn. Vyriausybei pritarus Strategijos įgyvendinimo priemonių planui, numatytos naujos strateginės energetikos sektoriaus plėtros kryptys ir ambicingi tikslai iki 2030 m.

Šilumos tiekimas yra viešąjį interesą atitinkanti paslauga, už kurios tinkamą organizavimą yra atsakingos savivaldybės. Taip jos vykdo Vietos savivaldos įstatyme numatytą funkciją. Šilumos ūkio valdyme dalyvauja Energetikos ministerija ir Valstybinė kainų ir energetikos kontrolės komisija, bet pagrindinės funkcijos, užtikrinant tinkamą ir gyventojų interesus atitinkantį šilumos tiekimą, tenka savivaldybėms.

Po 2003 metų AB „Druskininkų šilumos tinklai“ finansinė padėtis buvo labai bloga. Įsiskolinimai bankams sudarė 5,4 mln. Lt, skolos tiekėjams taip pat viršijo 5,4 mln. Lt, tame tarpe 3,6 mln. Lt įmonė buvo skolinga mazuto tiekėjams. Bankai nesutiko pratęsti kreditų grąžinimo terminų. Kreditoriai grasino ir bet kuriuo metu galėjo kreiptis į teismus. Tuomet būtų areštuotos įmonės sąskaitos, jos veikla paralyžuota. Gamtinės dujos tuo metu miesto dar nebuvo pasiekusios. Buvo iškilusi reali grėsmė tolimesnei įmonės veiklai bei vartotojų aprūpinimui šilumos energija. Savivaldybei kreditorius pavyko nuraminti tik tuomet, kai jiems buvo pranešta, kad artimiausiu metu bus ieškoma investuotojo.

Esant tokiai padėčiai, Savivaldybė, kaip pagrindinė įmonės akcininkė, ieškodama priemonių kaip atgaivinti bendrovę, buvo priversta ieškoti būdų kaip išeiti iš susidariusios situacijos, kaip pritraukti investicijas į Druskininkų šilumos ūkį.

Buvo vykdomas viešas konkursas. Konkurse dalyvavo 3 firmos. Po to, pagal nustatytas konkurso sąlygas, Savivaldybė vedė derybas su naudingiausią pasiūlymą pateikusia UAB „Litesko“ dėl Druskininkų savivaldybės šilumos ūkio modernizavimo ir renovavimo sutarties sąlygų. 2003 m. spalio 16 d. su šia įmone buvo pasirašyta bendrovės turto nuomos sutartis.

Parinkus nuomininką, 2003 m. spalio 16 d. tarp Druskininkų savivaldybės ir uždarosios akcinės bendrovės „Litesko“ pasirašyta sutartis Nr. 018/196 „Dėl Druskininkų savivaldybės šilumos ūkio modernizavimo ir renovavimo“ bei turto nuomos sutartis Nr. 2003-10-16-019/41 tarp AB „Druskininkų šilumos tinklai“ ir UAB „Litesko“ (toliau – Sutartis). Bendrovės turtas 30-čiai metų išnuomotas uždarajai akcinei bendrovei „Litesko“ naudoti pagal jo tiesioginę paskirtį.

Po Sutarties pasirašymo UAB „Litesko“ perėmė bendrovės turėtus ilgalaikius ir trumpalaikius įsipareigojimus, sutarties galiojimo laikotarpiu įsipareigojo mokėti nuomos mokesčius, modernizuoti ir renovuoti Druskininkų savivaldybės šilumos ūkį, jį tinkamai prižiūrėti, gaminti ir tiekti šilumos energiją vartotojams, o pasibaigus sutarties laikui – grąžinti turtą ne mažesnės vertės negu išsinuomojo. Pagal šią sutartį UAB „Litesko“ į Druskininkų savivaldybės šilumos ūkį įsipareigojo investuoti apie 6,7 mln. Eur. Iki 2020 m. į Druskininkų šilumos ūkį su ES parama investuota 17,374 mln. Eur. ES parama sudaro 5,549 mln. Eur.

Be Druskininkų, šiuo metu „UAB „Litesko“ filialai yra dar šiuose miestuose:

- Marijampolėje;
- Telšiuose;
- Kelmėje;
- Biržuose.

Nuomos pagrindais Lietuvoje šilumos tiekimą dar vykdo UAB „E energija“, kurios filialai yra:

- Akmenėje;
- Trakuose.

2017 m. Valstybės auditas atliko auditą bei pateikė ataskaitą Nr. VA-P-30-2-5 „Šilumos ūkio nuoma savivaldybėse“, kurioje pateikė išvadas dėl šilumos ūkio nuomos sutarčių vykdymo priežiūros. Pagrindinės išvados yra šios:

- Savivaldybės nesiima pakankamų priemonių sutarties vykdymo metu, kad šilumos ūkio nuoma teiktų didesnę naudą;

- Šilumos kainų reguliavimo sistema yra detaliai reglamentuota, numatytos kainų nustatymo procedūros ir taisyklės, kontrolės priemonės, nustatant kainas dalyvauja ir Valstybinė kainų ir energetikos kontrolės komisija, ir savivaldybės, bet ši sistema neužtikrina šilumos kainų pagrįstumo, yra sudėtinga ir nepakankamai skatina savivaldybes ir šilumos tiekėjus gerinti veiklos efektyvumą ir mažinti kainas

- Perimdamos iš nuomininkų šilumos ūkio turtą, savivaldybės neskiria pakankamai dėmesio turto techninės būklės ir vertės nustatymui, neįsitikina vertės teisingumu, todėl nukenčia savivaldybių ir vartotojų interesai.

Atkreiptinas dėmesys, kad Druskininkų savivaldybėje, skirtingai negu Vilniaus, Alytaus ar Trakų, pažeidimų nenustatyta ir ji ataskaitoje neminima.

III SKYRIUS TURIMI IŠTEKLIAI

Pagal 2019 m. gruodžio 31 d. balanso duomenis Bendrovės turtas buvo 2135819 Eur., t. sk.:

- nematerialus turtas –224 Eur.;
- materialusis turtas – 2009786 Eur, t.sk.:
- pastatai – 386857 Eur.;
- statiniai ir mašinos – 1619855 Eur.;
- transporto priemonės – 2628 Eur.;
- ilgalaikis finansinis turtas – 8750 Eur.;
- trumpalaikis turtas 116131 Eur.;
- sukauptos pajamos ir ateinančio laikotarpio sąnaudos – 928 Eur.

Išnuomoto turto vertė nuomos metu buvo 1997,05 tūkst. Eur.

Po 2003 m. spalio 16 d. sutarties tarp Druskininkų savivaldybės ir uždarnosios akcinės bendrovės „Litesko“ bei turto nuomos sutarties tarp AB „Druskininkų šilumos tinklai“ ir UAB „Litesko“ pasirašymo UAB „Litesko“ tapo vieninteliu šilumos gamintoju ir tiekėju išsinuomotu turto. UAB „Litesko“ įsipareigojo sutarties galiojimo laikotarpiu mokėti nuomos mokestį, modernizuoti ir renovuoti Druskininkų savivaldybės šilumos ūkį, jį tinkamai prižiūrėti, gaminti ir tiekti šilumos energiją vartotojams.

Vadovaujantis LR Šilumos ūkio įstatymu, visos šilumos tiekėjo investicijos turi būti suderintos su savivaldybių tarybomis. Planuojamas investicijas į šilumos ūkį nagrinėja Druskininkų savivaldybės šilumos ūkio modernizavimo ir renovavimo sutartimi prisiimtų įsipareigojimų vykdymo priežiūros komisija, o derina Druskininkų savivaldybės taryba. Po to investicijos dar derinamos Valstybinėje kainų ir energetikos kontrolės komisijoje.

Turto nuomos sutartyje numatyta trys pagrindinės investicijų kryptys:

- katilinių rekonstravimas;
- šilumos trasų rekonstravimas;
- šilumos punktų modernizavimas.

Pagal bendrą investicijų dydį UAB „Litesko“ filialas „Druskininkų šiluma“ Sutartyje numatytą grafiką vykdo. Per laikotarpį nuo sutarties pasirašymo iki 2020 m. į Druskininkų savivaldybės

šilumos ūkį planuota investuoti 4688,08 tūkst. Eur, o investuota 11825 tūkst. Eur, su ES parama investuota 17374 tūkst. Eur.

IV SKYRIUS KRYPTYS, KURIOMIS BENDROVĖ PLĖTOS SAVO VEIKLĄ

Bendrovėje dirba du darbuotojai. Pagrindiniai Bendrovės veiklos kryptys ir uždaviniai yra:

- vykdyti 2003 m. spalio 16 d. sutarties, pasirašytos su UAB „Litesko“, sąlygų vykdymą bei šioje sutartyje numatytų nuomininko įsipareigojimų kontrolę,
- dalyvauti organizuojant šilumos tiekimą šilumos vartotojams;
- dalyvauti nagrinėjant bei pateikti pasiūlymus dėl šilumos tiekėjo pateiktų investicijų suderinimo;
- dalyvauti nagrinėjant bei pateikti pastabas ir siūlymus dėl šilumos tiekėjo pateiktų šilumos kainų skaičiavimų;
- užtikrinti Bendrovės veiklos tęstinumą.

Naujų kryptių vykdyti nenumatoma.

V SKYRIUS FINANSINIAI ILGALAIKIAI IR TRUMPALAIKIAI TIKSLAI

Bendrovės finansinė perspektyva vertinama tradiciniais finansiniais rodikliais. Finansiniai bendrovės veiklos rezultatai bus pasiekti sėkmingai įvykdžius IV skyriuje nurodytas veiklos kryptis. Pagrindiniai Bendrovės numatyti finansiniai siekiai yra šie:

- finansinis stabilumas trumpuoju ir ilguoju periodu;
- skaidri finansinė atskaitomybė;
- taupus Bendrovės išteklių naudojimas.

- pelningas Bendrovės darbas, taip siekiant sumažinti Bendrovės balanse apskaitomą nepaskirstytą nuostolį, kuris 2019 m. gruodžio 31 d. sudarė 486,4 tūkst.

Pagrindines pajamas Bendrovė gauna iš Turto nuomos sutartyje Nr. 2003-10-16-019/41 numatyto nuomos mokesčio, susidedančio iš 4 dalių:

- Nuomos mokestis Nr. 1 – mokestis, skirtas bendrovės administracijos išlaikymui;
- Nuomos mokestis Nr. 2 – lėšos, skirtos kompensuoti bendrovės mokamiems žemės nuomos ir nekilnojamojo turto mokesčiams;

- Nuomos mokestis Nr. 3 – lėšų, skirtų bendrovės finansiniams įsipareigojimams pagal ilgalaikes kreditavimo sutartis padengti bei skirtumo tarp bendrovės trumpalaikio turto ir įsipareigojimų padengimui;

- Nuomos mokestis Nr. 4 – mokestis išnuomoto turto nusidėvėjimui padengti. 2003 m. spalio 16 d. sutartimi Nr.018/196 numatyta, kad išnuomoto turto nusidėvėjimas dengiamas atliktomis investicijomis.

Planuojama, kad standartiniais metais šios pajamos turėtų sudaryti apie 330 tūkst. Eur.

Be pajamų, gaunamų pagal Turto nuomos sutarties Nr. 2003-10-16-019/41 sąlygas, Bendrovė standartiniais metais planuoja gauti šias pajamas:

- už Viečiūnų katilinės kamino ir patalpų nuomą;
- kitos pajamos.

Planuojama, kad standartiniais metais šios pajamos turėtų sudaryti apie 10 tūkst. Eur.

Bendros metinės pajamos turėtų sudaryti apie 330 tūkst. Eur.
Šioms pajamoms uždirbti sąnaudos standartiniais metais turėtų sudaryti apie 300 tūkst. Eur.
Bus siekiama, kad per standartinius metus grynojo pelno būtų gaunama apie 25,0 tūkst. Eur.

VI SKYRIUS NUMATOMI IR SIEKTINI FINANSINIAI RODIKLIAI, APSPRENDŽIANTYS ĮMONĖS VEIKLOS EFEKTYVUMĄ

Eil. Nr.	Rodiklio pavadinimas	Mato vnt	Finansiniai metai, tūkst. Eur.
1	Pardavimo pajamos	tūkst. Eur	330
2	Sąnaudos	tūkst. Eur	300
3	Grynasis pelnas	tūkst. Eur	25
4	Pelnas prieš apmokestinimą	tūkst. Eur	30
	Grynasis pelningumas (pelno marža)	(%)	10
	Veiklos rentabilumas (%)	(%)	11,8
	Einamojo likvidumo koeficientas	Koef.	0,42

VII SKYRIUS NEFINANSINIAI ILGALAIKIAI IR TRUMPALAIKIAI TIKSLAI

Šilumos ūkis yra vienas reikšmingiausių Lietuvos ūkio sektorių ir kartu su kitomis energetikos sritimis svarbus ekonomikos augimui, konkurencingumui ir energetiniam saugumui. Šis sektorius ypač svarbus visuomenei, nes apie pusę gyventojų šildo savo būstus centralizuotai tiekiamą šilumą.

Vadovaudamasi viešojo intereso viršenybės principu, Bendrovė sieks veiklos tikslų įgyvendinimo, Akcininkų interesų užtikrinimo, Bendrovės teikiamų paslaugų kokybės, Bendrovės verslo vertės augimo.

Bendrovė sieks būti tvaria, pažangia, modernia, efektyvia, aukštos, aiškios vertybėmis pagrįstos kultūros, solidžiu ir stipriu įvaizdžiu, patrauklaus darbdavio reputacijos.

Bendrovė sieks užtikrinti, kad visos teikiamos paslaugos būtų kokybiškos ir pažangios.

Bendrovė investiciniuose sprendimuose sieks subalansuoto finansavimo priemonių taikymo: optimalios skolinto ir nuosavo kapitalo struktūros, pagrindinių veiklų vystymo bei papildomos vertės Akcininkams bei naudos visuomenei.

Siekiant teikiamų paslaugų kokybės, Bendrovė užtikrins būtinų asmens duomenų apsaugos priemonių įdiegimą.

Bendrovės vadovas sieks užtikrinti tvarios vertės kūrimą įmonėje, siekiant skaidrios ir socialiai atsakingos veiklos, vertybėmis ir etikos normomis grįsto sprendimų priėmimo. Veiklos ir bendravimo kultūra, pagrįsta aiškios vertybėmis, bus kuriama orientuojantis į ilgalaikę sėkmę, darbuotojų įsitraukimą į Bendrovės gyvenimą ir darbuotojų kompetencijų didinimą.

Bendrovės vadovas imsis visų galimų priemonių korupcijos prevencijai ir rizikos valdymui:

- Bendrovėje bus įdiegtos korupcijos prevencijos ir rizikų valdymo priemonės;

- Bendrovės interneto tinklapyje bus skelbiama visa privaloma skelbti informacija susijusi su Bendrovės veikla.

Bendrovės vadovas iš anksto informuos Akcijų valdytoją ne tik apie esminius sprendimus, bet ir apie kitus potencialiai su akcininko interesais susijusius svarbius sprendimus:

- potencialius reikšmingus teisinius ginčus;
- galimas situacijas, kai Bendrovės vadovo, darbuotojų ar kitų susijusių šalių asmeniniai interesai prieštarauja ar gali prieštarauti Bendrovės interesams;
- esminius pokyčius Bendrovės veikloje;
- galimą Bendrovės vadovo, darbuotojų ar susijusių šalių sukčiavimą ar piktnaudžiavimą;
- Bendrovės stambius įsigijimus, pardavimus ar Bendrovės sandorius su susijusiomis šalimis;

- galimą žalą visuomenei, gamtai, ekonomikai ir valstybės saugumui;
- spaudos pranešimus, kurie gali reikalauti Akcijų valdytojų komentarų;
- bet kokio masto korupciją ar politinę intervenciją;
- kitas esmines rizikas, keliančias grėsmę Bendrovės veiklos tęstinumui ir (ar) reputacijai.

Įgyvendinus šiuos lūkesčius, nebus nusiskundimų dėl įstaigos veiklos, taip pat nebus tyrimų dėl galimos neskaidrios įstaigos veiklos.

Bendrovė sieks bendrųjų veiklos rodiklių, atitinkančių Bendrovės veiklos strategiją ir prisidedančių prie savivaldybės strateginiuose planavimo dokumentuose numatytų tikslų pasiekimo. Įgyvendinama Akcininko lūkesčius, Bendrovė:

- tinkamai vykdys 2003 m. spalio 16 d. sutarties Nr. 2003-10-16-018/196, pasirašytos tarp Druskininkų savivaldybės ir UAB „Litesko“ „Dėl Druskininkų savivaldybės šilumos ūkio modernizavimo ir renovavimo“, sąlygų vykdymą bei šioje sutartyje numatytų nuomininko įsipareigojimų kontrolę, sieks, kad būtų laikomasi 2003 m. spalio 16 d. sutarties, pasirašytos su UAB „Litesko“, sąlygų vykdymo bei šioje sutartyje numatytų nuomininko įsipareigojimų;

- aktyviai dalyvaus organizuojant šilumos tiekimą šilumos vartotojams;

- atsakingai ir kompetentingai dalyvaus nagrinėjant bei teikiant pasiūlymus dėl šilumos tiekėjo pateiktų investicijų, sieks, kad Druskininkų savivaldybės šilumos ūkis būtų pastoviai atnaujinamas, įgyvendinamos su Savivaldybės taryba suderintos investicijos;

- atsakingai ir kompetentingai dalyvaus nagrinėjant bei pateikiant pastabas ir siūlymus dėl šilumos tiekėjo pateiktų šilumos kainų skaičiavimų, sieks, kad Druskininkų savivaldybės vartotojams būtų nustatyta būtinosiomis sąnaudomis pagrįsta, sąžininga šilumos energijos kaina;

- užtikrins Bendrovės veiklos tęstinumą.

VIII SKYRIUS

RODIKLIAI, KURIAIS BUS MATUOJAMI SIEKIAMI TIKSLAI

1. Iki kiekvienų metų kovo 1 dienos išnagrinėti bei įvertinti UAB „Litesko“ filialo „Druskininkų šiluma“ pateiktas investicijas į šilumos ūkį. Siūlyti derinti tik būtinas, technologiškai, ekonomiškai ir socialiai pagrįstas investicijas;

2. Iki kiekvienų metų kovo 1 dienos išnagrinėti UAB „Litesko“ filialo „Druskininkų šiluma“ įgyvendintų investicijų į šilumos ūkį pagrindžiančius dokumentus. Siūlyti pritarti tik su Druskininkų savivaldybės taryba suderintoms, pagrindžiančiais dokumentais įrodančiais, kad darbai atlikti prisilaikant teisės aktų reikalavimų, investicijoms;

3. Išnagrinėti ir teikti pasiūlymus dėl UAB „Litesko“ filialo „Druskininkų šiluma“ teikiamų bazinių, perskaičiuojamų šilumos kainos dedamųjų nustatymo. Siūlyti nustatyti būtinosiomis sąnaudomis pagrįstą, sąžiningą šilumos energijos kainą. Tikrinti kas mėnesį šilumos tiekėjo perskaičiuojamų šilumos kainų teisingumą;

4. Siekti, kad išnuomotas turtas kiekvienų metų pabaigoje būtų ne mažesnės vertės kaip nuomos metu.

5. Siekti, kad per standartinius metus grynojo pelno būtų gaunama apie 25,0 tūks. Eur.

IX SKYRIUS

STRATEGINIŲ PROJEKTŲ ĮTAKA ĮMONĖS VERTEI, JŲ FINANSAVIMO ŠALTINIAI

Bendrovė nenumato įgyvendinti strateginių projektų.

X SKYRIUS

BAIGIAMOSIOS NUOSTATOS

Bendrovės strategija nustatyta 2021 – 2024 metams. Pasibaigus šiam terminui turi būti parengta nauja (iki sausio 31 d.). Strategiją tvirtina Bendrovės valdyba.
